



„Gefördert aus Mitteln des Landes
 Hessen und der Europäischen Union –
 Europäischer Sozialfonds“





Hintergrund und Ziele:

Netzwerke boomen

Gemeinsam lassen sich Ziele besser erreichen als alleine.
Netzwerke verknüpfen vereinzelte Projekte zu einem strategischen Ganzen, geben Impulse für ganze Regionen.

Netzwerke bündeln Kompetenzen.

Sie sind in vielen Förderrichtlinien eine Vorgabe, denn sie sparen Ressourcen, vermeiden doppelte Strukturen und verbessern das gesamte System



Hintergrund und Ziele:

Netzwerkarbeit ist herausfordernd.

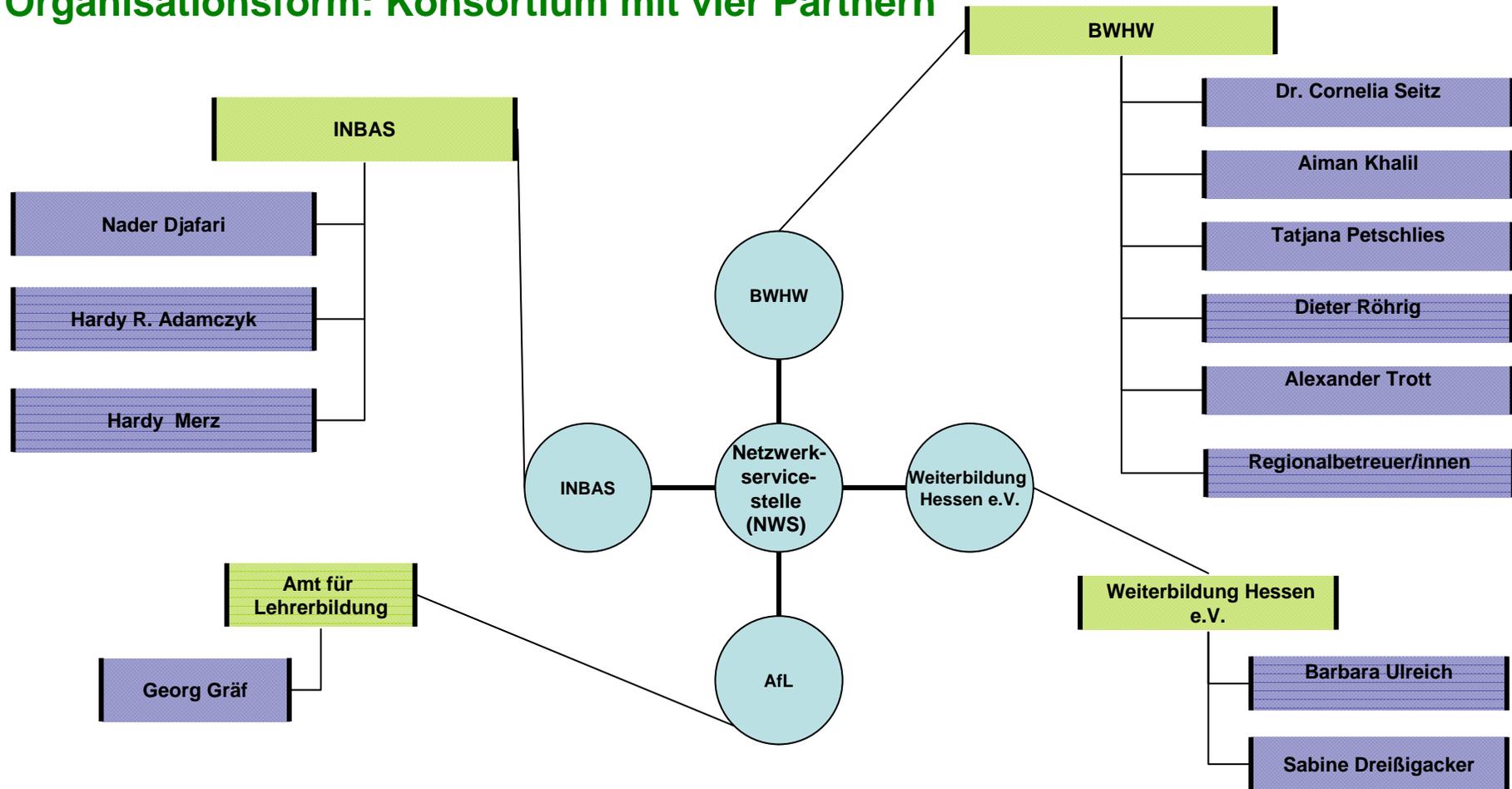
Netzwerk-Verantwortliche müssen komplexe Aufgaben bewältigen: Sie sollen das Netzwerk lebendig halten, für reibungslose Kommunikation sorgen, unterschiedliche Interessen moderieren, Konflikte managen und bei allem den Überblick behalten – das alles meist nebenbei, zusätzlich zur eigenen Arbeit.

Netzwerke der beruflichen Bildung in Hessen werden von uns unterstützt.

Für alle, die in Hessen ein Netzwerk der beruflichen Bildung gründen oder ihre bisherige Netzwerk-Arbeit noch effizienter gestalten wollen, bietet die „Netzwerkservicestelle berufliche Bildung Hessen“ kostenlose Unterstützung, Beratung und Begleitung sowie Weiterbildung an.



Organisationsform: Konsortium mit vier Partnern





Der Erfolg von Netzwerken???

Was Netzwerke versprechen	Geht es so einfach?
<ul style="list-style-type: none"> ▪ „Nur gemeinsam sind wir stark!“ ▪ „Nur gemeinsam ist man flexibel!“ ▪ „Nur wenn die Besten kooperieren können alle (über)leben!“ ▪ Nur gemeinsam kann Redundanz vermieden werden!“ ▪ mit den Stärken aller erreichen wir das Ziel 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ „Ich kooperiere mit Konkurrenten?“ ▪ „Das Netz gibt mir kaum Sicherheit!“ ▪ „Das steht und fällt mit einzelnen Personen!“ ▪ „Da ist jeder für alles und nichts verantwortlich!“ ▪ „Ich weiß nie, wer eigentlich dabei ist und wer nicht!“ ▪ „Da werde ich von Dritten noch mehr abhängig!“ ▪ Da habe ich mit schwierigeren Problemen zu tun!“



Blick in die Netzwerke:

- **Vielfalt – Einigkeit:** Wie kann eine Balance geschaffen werden zwischen der Vielfalt der beteiligten Akteure und ihrer Integration zur Einheit?
- **Flexibilität – Spezifität:** Wie flexibel ist das Netzwerk hinsichtlich seiner Zielsetzungen und Selbstverständnisse, wie spezifisch ist es ausgerichtet?



- **Autonomie – Abhängigkeit:** Wie viel Autonomie ist möglich und worin besteht sie, wie viel Abhängigkeit ist gegeben und worin besteht sie?
- **Vertrauen – Kontrolle:** Wie viel Vertrauen und welches Vertrauen ist gegeben, was wird wie über Kontrollmechanismen reguliert?



- **Kooperation – Wettbewerb:** Welche Rolle spielen Kooperation und Wettbewerb? Wie wird das Verhältnis zwischen Kooperation und Wettbewerb angelegt?
- **Stabilität – Fragilität:** Welche Rolle spielen Stabilität und Fragilität? Wie werden sie erzeugt? Auf welche Weise und mit welchen Regulationsmechanismen?



- **Formalität – Informalität:** Wie wird das Verhältnis von Formalität und Informalität reguliert, welches Verhältnis gehen Sie miteinander ein?
- **Ökonomie – Herrschaft:** In welchem Verhältnis stehen funktionale und herrschaftliche Arrangements – auf welche Weise werden herrschaftliche Muster hergestellt?



Leistungsportfolio

Beratung und Aufbau

- Persönliche Beratung
- Initiierung & Implementierung eines Netzwerks
- Fernmündliche Beratungsanfragen
- Moderation von Netzwerktreffen
- Netzwerkcheck auf Anfrage
- Vermittlung von Experten/innen

Fort- und Weiterbildung

- Hauptkurs Netzwerkmanagement
- Inhouse Seminare Netzwerkmanagement
- Netzwerkmanagement für Führungskräfte
- Praxistag Netzwerkarbeit



Leistungsportfolio

Impulse und Austausch

- Regionale Berufsbildungsnetzwerke
- Regionaltagungen 13.4.2010 in Kassel
- Vorträge zu aktuellen Themen
- Infobriefe
- Bereitstellung von Materialien (Leitfaden, Checklisten, Moderationsunterlagen etc.)
- Lernortkooperationen

Transparenz

- Netzwerkdatenbank
- Homepage

www.netzwerkservicestelle.de



Wo stehen wir?

Transparenz in der Netzwerklandschaft

- Aufbau einer Netzwerkdatenbank
- Regelmäßige Aktualisierung

Einbindung in Homepage der NWS

- Regelmäßige Aktualisierung
- Verlinkung zur hessischen Weiterbildungsdatenbank
- Austausch der Netzwerke



Wo stehen wir?

Dienstleistungskonzept für die Netzwerke

- Netzwerkcheck
- Fortbildungen
- Beratungsformen
- Moderation
- Vermittlung von Expert/-innen Fachreferenten
- Lernortkooperationen

Unterstützung des Vernetzungsprozesses zwischen und innerhalb der Netzwerke

- Bearbeitung von Anfragen
- Regionaler Berufsbildungsdialog



Vielen Dank